

CARLOS NICOLAS GONZALEZ MELGAREJO

RUT: 19.575.949-9

GIRO(S): OTRAS ACTIVIDADES AUXILIARES DE LAS ACTIVIDADES DE SEGUROS Y FONDOS DE, OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS PERSONALES N.C.P., BOSQUE DE MONTANA 1582 PUERTA , PUERTO MONTT

BOLETA DE HONORARIOS ELECTRONICA

N ° 11

Señor(es): I MUNICIPALIDAD DE PUERTO MONTT

Domicilio: SAN FELIPE 80, PUERTO MONTT

Fecha: 31 de Julio de 2026

Rut: 69.220.100- 0

Por atención profesional:

HONORARIOS MES DE JULIO 2026	1.614.890
Total Honorarios: \$:	1.614.890
15.25 % Impto. Retenido:	246.271
Total:	1.368.619

Fecha / Hora Emisión: 24/07/2026 02:39



1957594900011B00F71D

Res. Ex. N° 83 de 30/08/2004

Verifique este documento en www.sii.cl

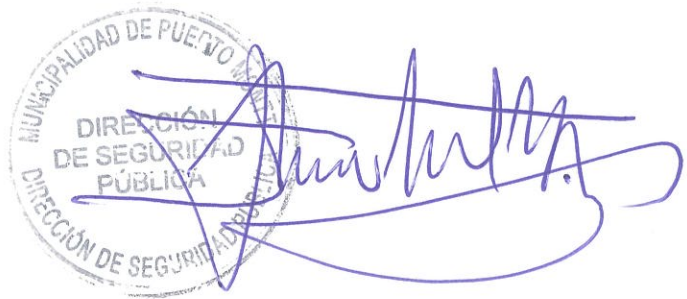
El contribuyente receptor de esta boleta debe retener el porcentaje definido.

11202607240240

Fecha / Hora Impresión: 24/07/2026 02:40

Carlos Melgarejo

BANCO = SANTANDER
N° de CUENTA = 83 21 02 06
TIPO de CUENTA: CORRIENTE
N° Celular = 958286513





**Municipalidad
de Puerto Montt**

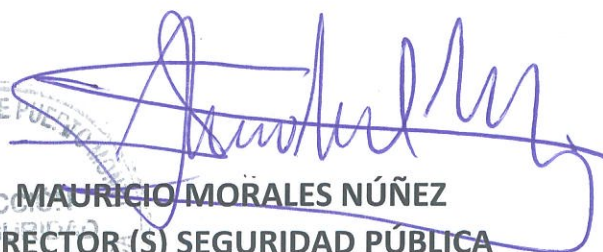
DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
DEPARTAMENTO DE PERSONAL

#PUERTOMONTTTODOSSOMOCAPITAL

CERTIFICADO

El Director (S) de Seguridad Pública Sr. Mauricio Morales Núñez, quien suscribe, certifica que el Sr. Carlos Nicolás González Melgarejo, Rut: 19.575.949-9, ha cumplido satisfactoriamente con las funciones encomendadas en Convenio Honorarios Municipal de fecha 15/01/ 2026, correspondiente al mes de julio del 2026.

Se extiende el presente certificado para la cancelación de los honorarios correspondientes al mes de julio del 2026, según boleta de honorario N° 11, del 31 de julio del 2026.


MAURICIO MORALES NÚÑEZ
DIRECTOR (S) SEGURIDAD PÚBLICA



Puerto Montt, julio del 2026



INFORME DE TRABAJO REALIZADO MES DE JULIO DEL 2026.

Puerto Montt, julio del 2026

1. IDENTIFICACION DE CONTRATADO

NOMBRE COMPLETO	CARLOS NICOLAS GONZALEZ MELGAREJO
RUT	19.575.949-9
CALIDAD JURIDICA	HONORARIO MUNICIPAL
ASIMILADO AL GRADO	12
AREA DE DESEMPEÑO	DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA
FUNCION (Profesional, Técnico , Experto)	PROFESIONAL

2. FUNCIONES SEGÚN CONTRATO

- Diseñar al menos 4 proyectos estratégicos de seguridad pública durante 2026 (1 por trimestre), identificando problemas priorizados mediante análisis de datos, mapeos de riesgo y diagnósticos territoriales, elaborando fichas de proyecto que incluyan objetivos, resultados esperados, metas verificables, presupuestos estimados y metodologías de intervención.
- Apoyar en la planificación y estructuración de la ejecución anual de proyectos de seguridad pública, construyendo un cronograma maestro (Gantt) con hitos, actividades críticas y mecanismos de control, entregado dentro de los primeros 30 días del contrato.
- Apoyar en el Monitoreo mensual del avance operativo de proyectos, generando reportes con semaforización, estatus de actividades, alertas tempranas, análisis de desviaciones y recomendaciones de ajuste, asegurando que al menos el 90% de las actividades planificadas se ejecute dentro del plazo programado.
- Medir el impacto y la efectividad de al menos 3 proyectos implementados, aplicando instrumentos de medición pre y post intervención (encuestas, indicadores de reducción de riesgo, percepción de seguridad, cobertura y participación), elaborando informes con resultados cuantitativos, conclusiones y recomendaciones técnicas.
- Gestionar riesgos y elaborar un Mapa de Riesgos Operativos de Seguridad Pública, durante el primer trimestre, identificando amenazas, vulnerabilidades y medidas de mitigación, con actualización semestral para apoyar decisiones estratégicas de la Dirección.



- f) Desarrollar y proponer, durante el primer semestre, al menos 2 estrategias específicas de fortalecimiento de la seguridad comunitaria, tales como mejora de iluminación, corredores seguros, puntos críticos de vigilancia o estrategias de presencia territorial, con sus respectivas fichas técnicas y análisis costo–beneficio.
- g) Coordinar técnicamente al menos 12 instancias de trabajo interinstitucional (1 mensual), con Carabineros, PDI, Delegación Presidencial, SENDA, Subsecretaría de Prevención del Delito u otros actores, con actas y acuerdos verificables.
- h) Diseñar y ejecutar un plan anual de capacitación, compuesto por mínimo 4 talleres (abril, junio, agosto y octubre) dirigidos a funcionarios de seguridad municipal, en temáticas como: gestión de emergencias, derechos humanos aplicados a la seguridad, comunicación con la comunidad, uso responsable de información sensible y protocolos preventivos.
- i) Implementar estrategias de participación ciudadana en seguridad, ejecutando al menos 4 mesas comunitarias, talleres barriales o diálogos territoriales, sistematizando problemáticas y recomendaciones ciudadanas para su consideración en los proyectos de seguridad (en los meses mayo, julio, septiembre y noviembre).
- j) Elaborar informes especializados de análisis delictual, construyendo un tablero básico de indicadores territoriales (delitos, incivildades, factores ambientales, georreferenciación), con emisión trimestral para apoyo estratégico.
- k) Desarrollar un informe anual de evaluación integral de los proyectos llevados a cabo por la Dirección de Seguridad Pública, consolidando resultados, aprendizajes, indicadores, buenas prácticas y recomendaciones estratégicas para la planificación 2027.



Municipalidad
de Puerto Montt

#PUERTOMONTTTODOSSOMOCAPITAL

3.- ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL MES Y MEDIO VERIFICACION

ACTIVIDADES CUMPLIDAS EN EL MES

MEDIO VERIFICACION

Apoyó en el Monitoreo mensual del avance operativo de proyectos, generando reportes con semaforización, estatus de actividades, alertas tempranas, análisis de desviaciones y recomendaciones de ajuste, asegurando que al menos el 90% de las actividades planificadas se ejecute dentro del plazo programado.

Coordinó técnicamente al menos 12 instancias de trabajo interinstitucional (1 mensual), con Carabineros, PDI, Delegación Presidencial, SENDA, Subsecretaría de Prevención del Delito u otros actores, con actas y acuerdos verificables.

Implementó estrategias de participación ciudadana en seguridad, ejecutando al menos 4 mesas comunitarias, talleres barriales o diálogos territoriales, sistematizando problemáticas y recomendaciones ciudadanas para su consideración en los proyectos de seguridad (en los meses mayo, julio, septiembre y noviembre).

- Informe de Monitoreo mensual de avance operativo de proyectos.
- Se adjunta correo de postergación de reunión establecida junta a equipo SENDA PREVIENE

FIRMA CONTRATADO/A

NOMBRE: CARLOS GONZALEZ MELGAREJO

RUT: 19.575.949-9

V°B° ENCARGADO/A REVISION INFORME

NOMBRE: IVÁN VERA MONGE

RUT: 16.206.046-5

FIRMA DIRECTOR (S) DE SEGURIDAD PÚBLICA

NOMBRE: MAURICIO MORALES NUÑEZ

RUT: 12.932.609-3

V°B° OFICINA DE HONORARIOS/DPTO. DE PERSONAL

NOMBRE:

RUT:



- **Informe de Monitoreo mensual de avance operativo de proyectos.**

1. Resumen Ejecutivo

Durante el periodo evaluado, el estado general de las actividades mencionadas presenta un comportamiento **con desviaciones**, evidenciándose que la mayoría de las iniciativas se encuentran en condición **amarilla**.

Se identifican avances relevantes en proyectos que se mantienen en condición **verde**, respetando los tiempos estipulados para su ejecución, **incluyendo dos proyectos finalizados**, en sus etapas de ejecución.

Sin embargo, persisten algunas desviaciones asociadas principalmente a errores administrativos de la dirección de seguridad pública y dependencias externas relacionadas a firmas de documentos, confección de funciones, o demora en entrega de documentos, lo que ha generado la activación de alertas tempranas.

Se recomienda implementar medidas correctivas enfocadas en la formulación de las bases y en la optimización de los tiempos de gestión administrativa, lo cual conlleva a ajustes en la planificación para asegurar el cumplimiento de los objetivos comprometidos.

2. Semaforización del Estado General

La clasificación del estado de los proyectos, según sus actividades se presenta de la siguiente manera:

Proyecto:

I. **Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt, código SNSM25-IPSI-0018**

- **Rojo:** Proyectos con desviaciones críticas que requieren intervención inmediata.

II. **Fábrica de Ideas, código SB25-PC-0003**

- **Amarillo:** Proyectos con riesgos potenciales o desviaciones menores.

III. **Nuestro Puerto Montt Seguro, código RNSP21-STP-0033**

- **Verde:** Proyectos en línea con la planificación.

IV. **Soluciones estratégicas y tecnológicas (set), código IYT25-SET-0001**

- **Amarillo:** Proyectos con riesgos potenciales o desviaciones menores.

V. **Activaciones comunitarias culturales, código SB25-ACB-0062**

- **Verde:** Proyectos en línea con la planificación.





**Municipalidad
de Puerto Montt**

#PUERTOMONTTTODOSSOMOCAPITAL

VI. Protegiendo Puerto Montt, código SNSM23-AC-0012

- **Amarillo:** Proyectos con riesgos potenciales o desviaciones menores.

VII. Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad, código SB24-PC-0017

- **Amarillo:** Proyectos con riesgos potenciales o desviaciones menores.

VIII. Mejorando la Seguridad en tu Barrio, código SNSM24-IL-0003

- **Amarillo:** Proyectos con riesgos potenciales o desviaciones menores.

IX. Patrullaje Preventivo Somos Barrios, código SB26-VEH-0004

- **Verde:** Proyectos en línea con la planificación.

Resumen:

- **Total Proyectos:** 9
- **Verde:** 3
- **Amarillo:** 5
- **Rojo:** 1

Análisis:

Los proyectos en estado **amarillo**, se concentran principalmente en procesos de **validación compras (productos y servicios)**, **contratación de personal**, **aprobación de documentos**, debido principalmente a la **falta de entregas de documentación administrativas** y también debido a **errores de redacción y formulación de documentación municipal**. Esto a llevado a **solicitar ampliaciones de plazo**, que ha provocado **detener el avance** de los procesos de los proyectos.

El proyecto en estado **rojo**, se concentra principalmente en proceso de **formulación del proyecto**, debido a **la demora en la documentación solicitada a otras unidades**, lo que ha generado **retrasos en subir información a plataformas correspondientes a propia formulación**. A la fecha de este monitoreo, se han presentado avances con respecto a documentos solicitados, encontrándose en etapa de evaluación, en espera de nuevas observaciones o de la aprobación por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

Los proyectos en estado **verde**, se encuentran en proceso de **ejecución del proyecto**, cumpliendo hasta la fecha, con sus **tiempos establecidos en su planificación**. Se incluye dos **proyecto en estado finalizado en relación a su etapa de ejecución**.





3. Estatus de Actividades

A continuación, se presenta el estado de avance de los proyectos:

Proyectos	Código	Responsable	% Avance	Estado	Comentarios
Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt	SNSM25-IPSI-0018	José Miguel Benavente	35%	Rojo	Se encuentra en etapa de formulación, a la espera de la aprobación por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.
Fábrica de Ideas	SB25-PC-0003	José Miguel Benavente	83%	Amarillo	Se encuentra en etapa de licitación de compra, paralelamente ha comenzado proceso de ejecución en terreno.
Nuestro Puerto Montt Seguro	RNSP21-STP-0033	José Miguel Benavente	100%	Verde	Ejecutado
Soluciones estratégicas y tecnológicas (set)	IYT25-SET-0001	José Miguel Benavente	80%	Amarillo	Se encuentra en etapa de licitación.
Activaciones comunitarias culturales	SB25-ACB-0062	José Miguel Benavente	100%	verde	Ejecutado
Protegiendo Puerto Montt	SNSM23-AC-0012	José Miguel Benavente	73%	Amarillo	Se encuentra en etapa de licitación, y de forma paralela, se realiza solicitud de ampliación de plazo
Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad	SB24-PC-0017	José Miguel Benavente	80%	Amarillo	Se encuentra en etapa de ejecución, paralelamente en espera de ampliación de plazo del proyecto, para cumplir con fechas de convenio.





Mejorando la Seguridad en tu Barrio	SNSM24-IL-0003	José Miguel Benavente	73%	Amarillo	Se encuentra en etapa de espera de ampliación de plazo, para ejecución de segunda fase del proyecto (Intra-Item)
Patrullaje Preventivo Somos Barrio	SB26-VEH-0004	José Miguel Benavente	15%	Verde	Se encuentra en etapa de formulación, a la espera de observaciones o aprobación por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito

Observaciones por proyecto:

- Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt
 - Se identifican **retrasos** en **etapa de formulación**, principalmente en la gestión y entrega de antecedentes técnicos y administrativos para la aprobación del proyecto, tales como actas de validación comunitaria, cartas de compromisos y cotizaciones previas, impactando negativamente en la aprobación del proyecto por la Subsecretaría de prevención del delito. A la fecha del periodo de evaluación, se han subsanado las observaciones indicadas, encontrándose en espera de la aprobación del proyecto por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.
- Fábrica de Ideas
 - Se identifican **retrasos** en etapa de **contratación del personal** estipulado en el proyecto, debido principalmente a **demoras administrativas** y a **nuevas normas** en relación a las **funciones de las profesionales** por parte de la **dirección de control**. Pese a lo anterior, y **gracias a la gestión** relacionada principalmente con el proyecto en sí, se **ha comenzado el trabajo en terreno** de la monitorea que actualmente se encuentra contratada. Se avanza con la solicitud de compra faltante, la cual se encuentra en proceso de licitación a la fecha.
- Nuestro Puerto Montt Seguro
 - **Proyecto finalizado en su etapa de ejecución, restando solo la etapa de rendición, acorde a lo estipulado en los tiempos del proyecto.**
- Soluciones estratégicas y tecnológicas (set)
 - El proyecto se encuentra **con desviaciones** en la actualidad, principalmente relacionado a observaciones en las bases realizadas por licitaciones.





- Activaciones comunitarias culturales
 - Proyecto finalizado en su etapa de ejecución, restando solo la etapa de rendición, acorde a lo estipulado en los tiempos del proyecto.
- Protegiendo Puerto Montt
 - El proyecto se encuentra con retrasos en etapa de licitación, luego de identificarse observaciones por parte de Control, lo que puede generar demoras en su adjudicación y ejecución. Es por esto último, que, de forma paralela, se solicitó una solicitud de ampliación de plazo del proyecto.
- Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad
 - El proyecto se encuentra en proceso de ejecución, con una solicitud de ampliación de plazo, debido a problemas en su convenio por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.
- Mejorando la Seguridad en tu Barrio
 - El proyecto cuanta con la primera fase finalizada en temas de ejecución. Gracias a saldo a favor, se gestionó la extensión de propio proyecto formulándose un Intra-Item, lo cual tiene al día de hoy, una solicitud de ampliación de plazo. Una vez aprobada dicha solicitud, se podría dar por finalizada la primera etapa, y dar comiendo con la segunda etapa denominada Intra-Item.
- Patrullaje Preventivo Somos Barrio
 - El proyecto se encuentra en etapa de formulación, con ingreso reciente a plataforma de SIEVAP, con sus respectivos documentos e información. En la actualidad, se espera la aprobación por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

4. Alertas Tempranas

Se han identificado los siguientes riesgos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos:

Proyecto	Código	Riesgo	Impacto	Probabilidad	Acción Preventiva
Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt	SNSM25-IPSI-0018	Demora en la evaluación del proyecto en etapa de formulación por parte de la subsecretaría de prevención del delito.	Alto	Alta	Solicitar apoyo a la coordinadora zonal de la subsecretaría de prevención del delito.





Municipalidad
de Puerto Montt

#PUERTOMONTTTODOSSOMOCAPITAL

Fábrica de Ideas	SB25-PC-0003	Mala redacción del documento, ya que una estructura deficiente, falta de claridad o errores de forma pueden afectar su aprobación.	Alto	Media	Revisión constante de documentos. Solicitar apoyo por parte de control.
Nuestro Puerto Montt Seguro	RNSP21-STP-0033	Error en la rendición del proyecto (proyecto ejecutado)	Alto	Bajo	Solicitar apoyo a la coordinadora zonal de la subsecretaria de prevención del delito.
Soluciones estratégicas y tecnológicas (set)	IYT25-SET-0001	Mala redacción del documento, con respecto a bases técnicas y administrativas	Alto	Medio	Solicitar estructura o formato actualizado de documentación a unidades pertinentes.
Activaciones comunitarias culturales	SB25-ACB-0062	Error en la rendición del proyecto (proyecto ejecutado)	Alto	Baja	Solicitar apoyo a la coordinadora zonal de la subsecretaria de prevención del delito.
Protegiendo Puerto Montt	SNSM23-AC-0012	Demora en efectuar licitación del proyecto y concretar ampliación de plazo.	Alto	Media	Realizar seguimiento a proceso de licitación y adjuntar documentos necesarios para que se apruebe la ampliación de plazo por parte de la Subsecretaria de Prevención del Delito
Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad	SB24-PC-0017	Demora en procesos de ampliación de plazo del proyecto	Alto	Alta	Solicitar apoyo a la coordinadora zonal del programa Somos Barrio
Mejorando la Seguridad en tu Barrio	SNSM24-IL-0003	Demora en concretar ampliación de plazo.	Alto	Alta	Adjuntar documentos necesarios para que se apruebe la ampliación de plazo por parte de la Subsecretaria de Prevención del Delito
Patrullaje Preventivo Somos Barrio	SB26-VEH-0004	Demora en aprobación de proyecto mediante plataforma SIEVAP	Alto	Alto	Solicitar apoyo a la coordinadora zonal de la subsecretaria de prevención del delito.





Análisis:

- Las principales alertas están relacionadas con **evaluaciones y solicitudes administrativas**, que recaen en la Subsecretaría de Prevención del Delito, para los proyectos “Mejorando la Seguridad en tu Barrio”, “Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt” y “Protegiendo Puerto Montt”, lo que podría derivar en **retrasos de aprobación y de ejecución** del proyecto si no se gestionan oportunamente.
- Para los casos de los proyectos “Fábrica de Ideas” y “Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad” las principales alertas están relacionadas con la **redacción y aprobación** de los documentos en trámites, lo que podría derivar en **rechazos de los documentos**, y por ende retrasar los procesos del proyecto.
- Con respecto al proyecto “Soluciones estratégicas y tecnológicas (set)”, las principales alertas se enfocan en **errores en bases técnicas y administrativas**, lo que llevaría a demoras en la ejecución del proyecto.
- Con respecto al proyecto “Patrullaje Preventivo Somos Barrio”, las principales alertas están enfocadas en **errores en la formulación mediante plataforma SIEVAP**, lo que provocaría observaciones y, por ende, demora en la aprobación de dicho proyecto.
- Para los proyectos “Nuestro Puerto Montt Seguro” y “Activaciones comunitarias culturales” **las alertas** recaen al **proceso de rendición** de cada proyecto, ya que, pese a que ambos se encuentran finalizados en su etapa de ejecución, **una mala rendición de cuentas**, podría provocar **incumplimientos importantes en los cierren finales** de cada uno de ellos.

5. Análisis de Desviaciones

Se analizaron las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado:

Proyectos	Código	% Planificado	% Real	Desviación	Causa	Impacto
Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt	SNSM25-IPSI-0018	80%	35%	Demora en las subsanaciones indicadas por la Subsecretaría de Prevención del Delito. A la espera de aprobación.	Alta complejidad al obtener documentos correspondientes	Alto
Fábrica de	SB25-PC-0003	85%	83%	Observaciones indicadas por	Tramitación errónea en unidad	Alto





Municipalidad
de Puerto Montt

#PUERTOMONTTTODOSSOMOCAPITAL

Ideas				departamento de licitaciones y departamento de personal	administrativas, sumado a caída de compras por no presentar oferentes.	
Nuestro Puerto Montt Seguro	RNSP21-STP-0033	100%	100%	Ejecutado	Ejecutado	Bajo
Soluciones estratégicas y tecnológicas (set)	IYT25-SET-0001	85%	80%	Observaciones indicadas por departamento de licitaciones	Tramitación errónea en unidad administrativas	Alto
Activaciones comunitarias culturales	SB25-ACB-0062	100%	100%	Ejecutado	Ejecutado	Bajo
Protegiendo Puerto Montt	SNSM23-AC-0012	87%	73%	Demora en el proceso de licitación, paralelamente demora en procesos de ampliación de plazo.	Observaciones en bases administrativas y técnicas por parte de control. Demora en entrega de documentación para ampliación de plazo	Alto
Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad	SB24-PC-0017	93%	80%	Demora en la confección de nuevos contratos para monitores luego de la ampliación de plazo	Demora en la firma del decreto que aprueba ampliación de plazo, por parte de las entidades correspondientes.	Alto
Mejorando la Seguridad en tu Barrio	SNSM24-IL-0003	85%	73%	Demora en procesos de ampliación de plazo por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.	Observaciones con respecto a documentos necesarios para realizar la validación	Alto
Patrullaje Preventivo Somos Barrio	SB26-VEH-0004	15%	15%	No se encuentran desviaciones relevantes	No hay causas de desviación	Bajo





Principales causas identificadas:

- Procesos de evaluación y requerimientos administrativos por para de la Subsecretaria de Prevención del Delito.
- Redacción y estructuración de documentos municipales.
- Demora en gestión administrativa, en temas de validación de solicitudes de compra y contratación de personal.
- Demora en gestión administrativa, en temas de validación de documentos para concretar ampliaciones de plazo por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

Conclusión del análisis:

Las desviaciones observadas responden principalmente a **procesos de evaluaciones de documentos por parte de la Subsecretaria de Prevención del Delito, especificaciones técnicas, tanto en su formulación como en su ejecución, como también en la confección de documentos administrativos, sumado a demoras en la gestión administrativas, principalmente en relación a validaciones y contrataciones, generando impactos en plazos.**

6. Recomendaciones y Plan de Acción

Se proponen las siguientes acciones para mitigar desviaciones y mejorar el desempeño:

Proyecto	Recomendación	Prioridad	Responsable	Plazo
Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt	Priorizar la confección de las especificaciones técnicas.	Alta	José Miguel Benavente Carlos González Melgarejo	30-06-2026
Fábrica de Ideas	Solicitar estructura de redacción actualizado de documentos municipales, principalmente a la dirección de control y énfasis en cumplir requisitos correspondientes en convenio.	Alta	Carlos González Melgarejo	10-08-2026
Nuestro Puerto Montt Seguro	Solicitar apoyo en relación a informes de rendición	Alta	José Miguel Benavente Carlos González Melgarejo	10-08-2026





Soluciones estratégicas y tecnológicas (set)	Énfasis en bases administrativas y técnicas, priorizando la correcta formulación de estas mismas.	Alta	Carlos González Vargas Carlos González Melgarejo	10-08-2026
Activaciones comunitarias culturales	Solicitar apoyo en relación a informes de rendición	Alta	Carlos González Vargas Carlos González Melgarejo	10-08-2026
Protegiendo Puerto Montt	Priorizar la formulación de solicitud de ampliación de plazo	Alta	Carlos González Vargas Carlos González Melgarejo	10-08-2026
Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad	Priorizar formulación de contrato de monitores, posterior a la ampliación de plazo, para continuar con lo establecido en convenio.	Alta	Carlos González Vargas Carlos González Melgarejo	07-08-2026
Mejorando la Seguridad en tu Barrio	Priorizar la formulación de solicitud de ampliación de plazo	Alta	Carlos González Vargas Carlos González Melgarejo	07-08-2026

Medidas clave:

- Reforzar la planificación en proyectos como también en cada actividad en riesgo.
- Implementar seguimiento más frecuente en actividades en estado amarillo y rojo.
- Fortalecer comunicación entre departamentos, para reforzar el buen cumplimiento de los procesos de proyectos y evitar desviaciones.
- Reforzar redacción de documentación municipal
- Solicitar avances a las unidades encargadas de gestionar procesos administrativos.
- Solicitar documentación necesaria para realizar procesos de rendición de cuentas.





7. Conclusión General

La cartera de proyectos mantiene un estado **con riesgos**, que, si no se atienden, puede transformarse en estados críticos, pero cuenta con oportunidades de mejora en la gestión de:

- **Red de Seguridad Inteligente en Puerto Montt:** dar énfasis en seguimiento en procesos de evaluación por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito.
- **Fábrica de Ideas:** dar énfasis en seguimiento en los procesos de validación y contratación de personal, con la finalidad de poder contar con las dos monitoras, que permitirán un mejor desarrollo en terreno.
- **Nuestro Puerto Montt Seguro:** Ejecutado. Dar énfasis en proceso de rendición de cuentas del proyecto.
- **Soluciones estratégicas y tecnológicas (set):** es primordial fortalecer el trabajo entre las distintas entidades que tienen relevancia para este proyecto, con la finalidad de subsanar las observaciones realizadas por entidades competentes en el proyecto.
- **Activaciones comunitarias culturales:** Ejecutado. Dar énfasis en proceso de rendición de cuentas del proyecto.
- **Protegiendo Puerto Montt:** si bien continúa con el proceso de licitación, es importante priorizar de forma paralela, la elaboración de la solicitud de ampliación de plazo. Esto para poder cumplir de forma óptima los tiempos establecidos en el proyecto.
- **Conociéndonos y aprendiendo en Comunidad:** Es importante priorizar, la elaboración de la solicitud de ampliación de plazo. Esto para poder cumplir de forma óptima los tiempos establecidos en el proyecto, y poder ampliar los contratos de los monitores.
- **Mejorando la Seguridad en tu Barrio:** si bien continúa con el proceso de licitación, es importante priorizar de forma paralela, la elaboración de la solicitud de ampliación de plazo. Esto para poder cumplir de forma óptima los tiempos establecidos en el proyecto.
- **Patrullaje Preventivo Somos Barrio:** si bien cuenta con un favorable cumplimiento de los tiempos para su ejecución, el aun encontrarse en formulación, provoca un estado de alerta en caso de presentar observaciones por parte de la Subsecretaría de Prevención del Delito, es por esto, que es primordial, reforzar la información solicitada.

La implementación de las recomendaciones propuestas permitirá:

- Reducir desviaciones
- Mejorar el cumplimiento de plazos
- Aumentar la eficiencia operativa

Se sugiere mantener monitoreo continuo y reforzar la gestión preventiva para asegurar el logro de los objetivos establecidos.





**Municipalidad
de Puerto Montt**

#PUERTOMONTTTODOSSOMOCAPITAL

- **Coordinación de trabajo interinstitucional junto a SENDA PREVIENE**

Por razones de climáticas adversas, se reprograma reunión junto a equipo SENDA PREVIENE a efectuarse día Jueves 23 de julio de 2026 a las 16:00 horas, en Feria Alerce Histórico, ubicada en calle Víctor Domingo Silva, con la agrupación de Feriantes de Alerce Histórico.

La nueva reunión queda agendada para el día Martes 28 de julio de 2026, a las 16:00 horas, en el mismo lugar anteriormente indicado.

La iniciativa, pretende continuar con el trabajo colaborativo y comunitario con la agrupación de feriantes de Alerce Histórico.

Se adjunta correo de verificación.





Reprogramación de reunión con Agrupación de Feriantes de Alerce Histórico

Desde Previene Puerto Montt <previenepuertomontt@gmail.com>
Fecha Jue 23/07/2026 18:08
Para Proyectos Seguridad Pública <proyectos.seguridadpublica@puertomontt.cl>

Estimado Carlos:

Junto con saludar y esperando que se encuentre bien, tal como fue conversado durante la mañana de hoy, informo que la reunión programada para realizarse en las inmediaciones de la Feria Alerce Histórico, ubicada en calle Víctor Domingo Silva, debió ser suspendida debido a las condiciones climáticas adversas registradas durante la jornada.

Esta decisión fue adoptada a solicitud de las representantes de la Agrupación de Feriantes de Alerce Histórico, con el fin de resguardar la seguridad de las personas convocadas y asegurar un adecuado desarrollo de la actividad.

En ese contexto, la reunión ha sido reprogramada para el día **martes 28 de julio, a las 16:00 horas**, en el mismo lugar previamente establecido: **Feria Alerce Histórico, calle Víctor Domingo Silva**.

La actividad contará con la participación de las representantes de la Agrupación de Feriantes de Alerce Histórico, el equipo profesional de SENDA Previene Puerto Montt y su participación como profesional de la Dirección de Seguridad Pública.

El objetivo de la reunión será continuar el trabajo desarrollado con la agrupación de feriantes, abordando los siguientes aspectos:

- Identificación de fortalezas y problemáticas del sector.
- Reconocimiento de espacios y lugares relevantes para la comunidad.
- Priorización de necesidades y oportunidades de mejora.
- Definición de acuerdos y acciones a seguir.

Asimismo, se desarrollará un ejercicio de mapeo comunitario participativo, con el propósito de recoger la percepción de las y los participantes respecto del territorio y fortalecer el diagnóstico comunitario.

Quedo atento a cualquier comentario o consulta.

Saludos cordiales.

--

Ts. Oscar Hernández

Profesional Equipo Previene
Oficina Comunal SENDA PREVIENE Puerto Montt
Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol
Benavente 511, Edificio Don Noé, sexto piso | (65) 2 226573 | www.senda.gob.cl

